

Der Controller als interner Berater

Machen Sie sich fit für Ihre neuen Herausforderungen

...als strategischer Berater:

- Vom Erbsenzähler zum Kennzahlen-Lotsen
- Risiken systematisch identifizieren und bewerten

...als Fachberater der Abteilungen:

- Informationen und Methoden korrekt liefern
- Kompetenzen optimal transferieren

...als Berater in Projekten:

- Nachhaltige Projekterfolge sicherstellen
- Verantwortlichkeiten und Zielformulierungen festlegen

...als Kommunikator:

- Zielgerichtet beraten und Konfliktfelder vermeiden
- Methoden erfolgreicher Gesprächsführung anwenden

Ihre Ziele:

- Management effizient unterstützen
- Projekte erfolgreich begleiten
- Prozesse optimal gestalten
- Überzeugend kommunizieren

Mit den Controlling-Experten:



Prof. Dr. Andreas Klein
SRH Hochschule Heidelberg



Susanne Schwalb
Training & Consulting

Begeisterte Teilnehmerstimmen:

- „Nur zu empfehlen. Neue/andere Perspektiven und Ansätze.“
P. Neuhoff, RheinEnergie
- „Sehr informativ und kurzweilig.“
N. Titgemeyer, Bayer AG

Als Controller verfügen Sie über wichtiges Unternehmens-Know-how, das für unternehmerische Entscheidungen unerlässlich ist. Für Unternehmensleitung und Fachabteilungen werden Sie dadurch immer mehr zum zentralen Ansprechpartner für betriebswirtschaftliche Entscheidungen. Hier müssen Sie sich als Wegweiser und interner Berater richtig positionieren.

Wir zeigen Ihnen, wie Sie sich und Ihr Wissen, als Berater des Managements und Trainer der Fachabteilungen, richtig präsentieren. Hören Sie, wie Sie adressatengerecht die richtigen Hilfestellungen im strategischen und operativen Bereich geben. Informieren Sie sich, wie Sie Veränderungsprozesse aktiv gestalten und erfolgreich in den Griff bekommen. Stärken Sie Ihre kommunikativen und sozialen Fähigkeiten und erfahren Sie, wie Sie Rollen- und Kompetenzkonflikte im Controlleralltag souverän meistern und auch schwierige Inhalte überzeugend kommunizieren.

Ihr Nutzen aus diesem Seminar:

- ✓ Sie lernen, den neuen Aufgaben des Controllers gerecht zu werden.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie das Management im Entscheidungsprozess gezielt unterstützen.
- ✓ Sie lernen, Unternehmensrisiken systematisch zu analysieren und zu bewerten.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie Ihre Kompetenzen erfolgreich in die Fachabteilungen transferieren.
- ✓ Sie informieren sich, wie Sie Geschäftsprozesse optimal gestalten.
- ✓ Sie lernen, Veränderungsprozesse souverän zu meistern.
- ✓ Sie stärken systematisch Ihre Beratungs- und Kommunikationskompetenz.

Sie haben noch Fragen?

Dann rufen Sie mich gerne an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.




Sina vom Knappen
Junior Projektmanagerin
Tel.: + 49 6196 5908-0
E-Mail: sina.vomknappen@imw.de



Prof. Dr. Andreas Klein

ist Professor für Controlling & International Accounting an der **SRH Hochschule Heidelberg**. Zudem ist er Herausgeber der Zeitschrift „Der Controlling-Berater“.

Die Forschungs- und Beratungsschwerpunkte von Prof. Dr. Andreas Klein liegen in den Bereichen Rechnungswesen, Investition und Finanzierung, Performance-Measurement-Systeme sowie Coaching von Führungskräften.



Susanne Schwalb

Diplom-Ökonomin und Inhaberin **Training & Consulting** in Obersulzen/Pfalz, berät seit 1990 branchenübergreifend Unternehmen im In- und Ausland. Im Rahmen ihrer Berater-tätigkeit mit Schwerpunkt Controlling und Accounting trainierte sie mehrere hundert Führungskräfte und Mitarbeiter kleinerer und großer Unternehmen wie Bertelsmann, BASF, Deutsche Bahn, Deutsche Bank, Deutsche Telekom, Raiffeisen, Siemens, MTU und Soennecken. Der Fokus ihrer umfangreichen Coaching- und Beratungstätigkeit liegt auf Fragen der Personal- und Organisationsentwicklung für Controller, Organisationsentwicklung und Wissensmanagement, sowie Change Management. Susanne Schwalb ist außerdem Autorin des Controlling-Beraters und Buchautorin der Haufe Gruppe.

Beachten Sie auch folgende Controlling-Seminare:

Vom Finanz- zum Strategie-Controlling

19. und 20. Juli 2018 in München
11. und 12. Dezember 2018 in Köln

Controlling und Bilanzierung kompakt

15. – 17. Mai 2018 in Köln
04. – 06. Dezember 2018 in Frankfurt/M.

Aufbau einer modernen Budgetierung

09. und 10. April 2018 in Köln
27. und 28. September 2018 in Frankfurt/M.

Excel für Controller + PowerPivot

02. – 03. und 04. Juli 2018 in München
05. – 06. und 07. Dezember 2018 in Frankfurt/M.

Ihr Seminarleiter:

Prof. Dr. Andreas Klein

Professor für Controlling & International Accounting, **SRH Hochschule Heidelberg**, Heidelberg

1. Seminartag

Anforderungen als Berater gezielt meistern

- Veränderte Anforderungen an den Controller: Herausforderung Qualifikationsprofil
- Verändertes Rollenbild des Controllers: Vom „Erbsenzähler und Zahlenknecht“ zum Lotsen und betriebswirtschaftlichen Berater
- Die Konvergenz des internen und externen Rechnungswesens und die Auswirkungen auf den Controller

Der Controller als Strategie-Berater des Managements

- Die Rolle des Controllers im Prozess des strategischen Managements
- Vision, Mission und die Ableitung strategischer Zielsetzungen
- Informationsbereitstellung am Beispiel SWOT als Controller-Aufgabe
- Strategische Bewertung der Geschäftsfelder unter Führung des Controllers
- Strategie-Implementierung: Zentraler Bereich der Controllerarbeit

Risiken einbeziehen: Mehr Zuverlässigkeit im strategischen und operativen Geschäft

- Identifikation relevanter Risiken und laufende Beobachtung
- Risikobewertung, Risikomonitoring und Risikosteuerung
- Systematische Integration von Risiken in alle Entscheidungsgrundlagen

Berichte gestalten: Informationen zielgruppengerecht aufbereiten

- Was muss ein modernes Berichtswesen heute leisten?
- Welche Inhalte für welche Zielgruppe? Gestaltungsregeln für Controlling-Berichte
- Vom Kennzahlenfriedhof zum management-adäquaten Dashboard
- Einsatz von Texten und Kommentierungen

Interaktiv: Mit praktischen Übungen

In zahlreichen Rollenspielen und Gesprächssimulationen aus dem Controlleralltag setzen Sie die wichtigsten Kommunikationstechniken direkt in die Praxis um!

2. Seminartag

Projekte zum Ziel führen: Die richtigen Stellschrauben erkennen

- Projekt-Controller: Zwischen allen Stühlen?
- Zielformulierung, Ressourcensteuerung und Kalkulation
- Richtiges Change Management



Gezielte Kommunikation: Wissen präsentieren und Kommunikationspartner überzeugen

- Persönliche Wirkung des Controllers und Tipps zur Verbesserung
- Gespräche zwischen Controller und Manager erfolgreich durchführen
- Rollen- und Kompetenzkonflikte im Controller-Alltag
- Konfliktfelder des Controllers: So überwinden Sie Widerstände
 - Lösung von Konflikten
 - Konflikt-Arten
 - Aktives Konfliktmanagement
 - Strategien zur Konfliktlösung
- Vom Überbringen schlechter Nachrichten: Der Controller als Kommunikator
- Planungsgespräche zielorientiert führen
- Frage- und Interviewtechniken für Controller
 - Spielregeln der Verhandlungsvorbereitung und -durchführung
 - Umgang mit Einwänden
- Einbeziehung unterschiedlicher Interessengruppen
 - Unterschiedliche Ausgangssituationen und Handlungsmaßnahmen

Susanne Schwalb
Inhaberin,
Training & Consulting,
Obersülzen/Pfalz

Seminarzeiten

Am 1. Seminartag: Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen ab 8.45 Uhr

	Beginn des Seminartages	Business Lunch	Ende des Seminartages
1. Seminartag	9.30 Uhr	13.00 – 14.00 Uhr	ca. 18.00 Uhr
2. Seminartag	9.00 Uhr	12.30 – 13.30 Uhr	ca. 17.00 Uhr

An beiden Seminartagen sind Kaffee- und Teeпаusen in Absprache mit den Seminarleitern und den Teilnehmern vorgesehen.

Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Fach- und Führungskräfte** aus den Bereichen **Controlling, Finanz- und Rechnungswesen, Unternehmensplanung und -entwicklung** sowie **Risikomanagement**. Weiterhin angesprochen sind an der Thematik interessierte **Berater**.

Termine und Veranstaltungsorte

07. und 08. Mai 2018 in Köln 0513424

AMERON Hotel Regent
Melatengürtel 15, 50933 Köln
Telefon: +49 221 5499-0, Fax: +49 221 5499-998
E-Mail: info@hotelregent.de

07. und 08. Juni 2018 in Frankfurt/M. 0613425

QGREENHOTEL by Meliá
Katharinenkreisel (Opelrondell), 60486 Frankfurt/M.
Telefon: +49 69 70730-0, Fax: +49 69 70730-333
E-Mail: qgreen.frankfurt@melia.com

29. und 30. Oktober 2018 in München 1013426

Leonardo Munich City South
Hofmannstr. 1, 81379 München
Telefon: +49 89 620 39 779, Fax: +49 89 620 39 717
E-Mail: info.munichcitysouth@leonardo-hotels.com

Sie benötigen eine Übernachtung?

Den Teilnehmern unserer Veranstaltung steht im jeweiligen Seminarhotel ein begrenztes Zimmerkontingent zu vergünstigten Preisen zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf IMW vor.

So melden Sie sich an

Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inklusive Business Lunch, Erfrischungsgetränken und der Dokumentation je Teilnehmer € 1.395,-. **Ab dem zweiten Teilnehmer desselben Unternehmens erhalten Sie einen Rabatt von 10 %.** Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Der Controller als interner Berater

IMW

Ihr Management Wissen

Wählen Sie Ihren Termin:

- | | | |
|--------------------------|---------------------------------------|---------------|
| <input type="checkbox"/> | 07. und 08. Mai 2018 in Köln | ws
0513424 |
| <input type="checkbox"/> | 07. und 08. Juni 2018 in Frankfurt/M. | 0613425 |
| <input type="checkbox"/> | 29. und 30. Oktober 2018 in München | 1013426 |

1 Name/Vorname _____
Position/Abteilung _____

2 Name/Vorname _____
Position/Abteilung _____

3 Name/Vorname _____
Position/Abteilung _____

Firma _____

Straße/Postfach _____

PLZ/Ort _____

Telefon/Fax _____

@ E-Mail _____

Datum _____ Unterschrift _____

Ansprechpartner/in im Sekretariat: _____

Anmeldebestätigung bitte an: _____ Abteilung _____

Rechnung bitte an: _____ Abteilung _____

Mitarbeiter: BIS 100 100-200 200-500 500-1000 ÜBER 1000

Datenschutzhinweis

Das IMW Bildungsinstitut der Mittelständischen Wirtschaft GmbH ist ein Tochterunternehmen der Management Circle AG. IMW und unsere Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber IMW GmbH, Postfach 56 09, 65731 Eschborn, unter datenschutz@imw.de oder telefonisch unter +49 6196 5908-0 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: **+49 61 96 5908-0**
Fax: **+49 61 96 5908-21**
E-Mail: **anmeldung@imw.de**
Internet: **www.imw.de/0513424**
Postanschrift: **IMW GmbH**
Postfach 56 09, 65731 Eschborn/Ts.

